

Miljö- information



I hållbarhetsredovisningens avsnitt om *Miljö* beskrivs Trelleborgs arbete med väsentliga frågor på området vad avser policyer, åtgärder, mål och årets utfall. Huvudfrågorna finns inom klimat och energi, föroreningar respektive resursanvändning och cirkularitet. Nedan beskrivs några av årets viktigaste höjdpunkter:

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET 2024 – MILJÖINFORMATION

Klimat och energi

När det gäller klimatet har Trelleborg uppnått en 55-procentig minskning av CO₂-utsläppen inom Scope 1 och 2 jämfört med basåret 2021. Minskningen beror på den ökade andelen inköpt förnybar/fossilfri elektricitet. Gällande Scope 3 har Trelleborg förbättrat datakvaliteten under året. Läs mer om Trelleborgs vetenskapsbaserade klimatmål och årets utfall på sidorna 130 och 132.

Koncernens totala energiförbrukning minskade med 4 procent från föregående år, i första hand till följd av fortsatt energieffektivisering. Läs vidare om Trelleborgs arbete med Energy Excellence på sidorna 20 och 132, samt omställningsplaner för Scope 1 och 2 på sidan 130.

Föroreningar

Trelleborg arbetar kontinuerligt med att förebygga föroreningar från egen verksamhet. Ett arbete på koncernnivå med att ytterligare kartlägga och systematisera hanteringen av farliga kemikalier har inletts under 2024 och kommer att fortsätta under 2025.

Resursanvändning och cirkularitet

Trelleborgs mål är att nå nivån 25 procent biobaserade eller återvunna material år 2030. Arbetet fortsatte under året och koncernen nådde 2024 nivån 14 procent. Läs mer på sidorna 140–142.

VERKSAMHETEN 2024, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	32
FINANSIELL INFORMATION	55
HÅLLBARHETSRAPPORT	116
Allmän information	117
» Miljöinformation	128
Information om samhällsansvar	143
Information om styrning	155
EU:s taxonomi	160
Bestyrkanderapport	164
Flerårsöversikt hållbarhet	165
ÖVRIG INFORMATION	166



Miljö: Klimat och energi

Klimatfrågorna står högt på agendan för Trelleborg som för de flesta industriföretag. Ett vetenskapsbaserat klimatmål har därför etablerats och redan under dess första redovisningsår 2024 har betydande resultat uppnåtts.

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Trelleborgs konsekvenser för miljö och människor inom området *Klimat och energi* är i huvudsak kopplade till CO₂-utsläpp från användningen av fossilbaserad energi för egna produktionsprocesser, samt CO₂-utsläpp från aktiviteter uppströms i värdekedjan. Klimatförändringarna är fortsatt en viktig fråga på den globala agendan, och på medellång och lång sikt kan det uppstå en risk för ökade kostnader till följd av nya klimatrelaterade nationella och internationella skatter och avgifter.

Genom riktade insatser och koncernövergripande program för energi- och klimateffektivitet bedriver Trelleborg ett aktivt arbete med att minimera de negativa konsekvenserna samt de finansiella riskerna inom området. Verksamhetens exponering för klimatrelaterade risker utvärderas löpande med hjälp av en resiliensanalys, se mer på sidan 135 och framåt.

Berörda delar av värdekedjan	Tidsramar	Förhållande till strategi och affärsmodell
Väsentliga konsekvenser inom området Klimat och energi		
CO ₂ -utsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala CO ₂ -utsläpp.	Egen verksamhet och leverantörskedjan	Kort – medellång – lång sikt
Trelleborgs typ av industriell produktion och affärsmodell är totalt sett energikrävande. Egna utsläpp (Scope 1+2) som orsakas av användningen av fossilbaserad energi samt framför allt leverantörskedjans utsläpp (Scope 3, kategori 1) har därmed <i>negativa konsekvenser</i> för klimatförändringen i samhället. Åtgärder och resurser inriktade på att reducera företagets negativa klimatpåverkan genom bland annat energieffektivisering och övergång till förnybara och fossilfria energikällor är en integrerad del av Trelleborgs strategi.		
Väsentliga finansiella risker inom området Klimat och energi		
Finansiella effekter av väsentliga omställningsrisker inom skatter och avgifter kopplade till klimatutsläpp, samt inom hållbarhetsrapportering.	Egen verksamhet	Medellång – lång sikt
Genom sitt strategiska arbete med att minska verksamhetens klimatpåverkan längs hela värdekedjan och förbättra kvaliteten och täckningen för den interna rapporteringen av energi- och klimatrelaterade data, både för den egna verksamheten samt på sikt även på produktsidan, adresserar Trelleborg <i>väsentliga omställningsrisker</i> relaterade till ökade klimatrelaterade skatter och avgifter samt skärpta rapporteringskrav.		
Väsentliga finansiella möjligheter inom området Klimat och energi		
Energisparande och utsläppsminskande produkters andel av Trelleborgs utbud förväntas öka.	Kundkedjan	Kort – medellång – lång sikt
Trelleborgs affärsstrategi inkluderar satsningar på innovativa produkter och lösningar som bidrar till kundernas energi- och klimateffektivitet, vilket därmed utgör en <i>finansiell möjlighet</i> för företaget.		

Beskrivning av processen för väsentlighetsanalysen

Området *Klimat och energi* har historiskt varit bland de mest centrala frågorna på Trelleborgs hållbarhetsagenda. De tidigare väsentlighetsanalyserna har visat att både interna och externa intressenter anser att Trelleborgs satsningar på energieffektivitet och minskning av CO₂-utsläpp är mycket viktiga.

Den senaste bedömningen har visat att området är väsentligt från tre olika perspektiv: som en negativ konsekvens, en finansiell risk samt en finansiell möjlighet. Denna bedömning baseras på en nära dialog med relevanta koncernfunktioner (exempelvis Excellence och Hållbarhet) och program (exempelvis Energy Excellence) samt med affärsområden och produktionsenheter.

Även de externa intressenternas perspektiv är integrerat i bedömningen. Under året har ett flertal nyckelintressenter, såsom investerare och kunder, visat ett starkt intresse för Trelleborgs satsningar på området *Klimat och energi*, mer på sidan 124.

En detaljerad analys av fysiska respektive omställningsrelaterade klimatrisker finns på sidan 135 och framåt.

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN 2024, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	32
FINANSIELL INFORMATION	55
HÅLLBARHETSRAPPORT	116
Allmän information	117
Miljöinformation	128
Information om samhällsansvar	143
Information om styrning	155
EU:s taxonomi	160
Bestyrkanderapport	164
Flerårsöversikt hållbarhet	165
ÖVRIG INFORMATION	166



Omställningsplan för klimatförändringar

Trelleborg skyddar det betydelsefulla – detta är ett löfte som även omfattar koncernens hållbarhetsarbete och lösningar som på olika sätt bidrar till att förbättra hållbarhetsprestandan i kundernas produkter. Begränsning av klimatförändringarna är ett prioriterat område inom Trelleborgs omfattande hållbarhetsarbete. En strategisk plan för omställning till en hållbar verksamhet har utvecklats under de senaste åren och är direkt kopplad till Trelleborgs vetenskapsbaserade klimatmål, satsningar på energieffektivitet och på att öka andelen förnybar energi.

Omställningsplanen nedan är godkänd av Trelleborgs ledningsgrupp och styrelse. Läs mer om hur omställningsplanen genomförs på sidorna 22 samt 132.

Klimatmål i linje med Parisavtalet

En viktig milstolpe beslutsmässigt fram till Trelleborgs omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet var upprättandet av Trelleborgs vetenskapsbaserade klimatmål för fortsatt minskning av verksamhetens koldioxidavtryck som godkändes av Science Based Targets initiative (SBTi) i december 2023. Arbetet mot detta mål kompletteras fortsatt – med tydligt innovationsfokus – på energisparande och på utsläppsminskande produkter och lösningar.

Det vetenskapsbaserade klimatmålet för Trelleborg för de egna utsläppen i Scope 1 och Scope 2 är att minska de absoluta växthusgasutsläppen med 50 procent till år 2030, med 2021 som basår.

Trelleborgs vetenskapsbaserade klimatmål för Scope

1 och 2 är förenligt med att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C i linje med Parisavtalet.

För Scope 3 är målet att minska de absoluta växthusgasutsläppen från kategorin *Inköpta varor och tjänster* med 25 procent fram till år 2030, med 2021 som basår. Målet för Scope 3 är kopplat till "well below 2°C"-scenariot.

Till år 2035 är Trelleborgs vision att uppnå nettoutsläpp i egen verksamhet.

Åtgärder och investeringar

Åtgärder för begränsning av klimatförändringarna samt för drivkrafter för utfasning av fossila bränslen beskrivs nedan.

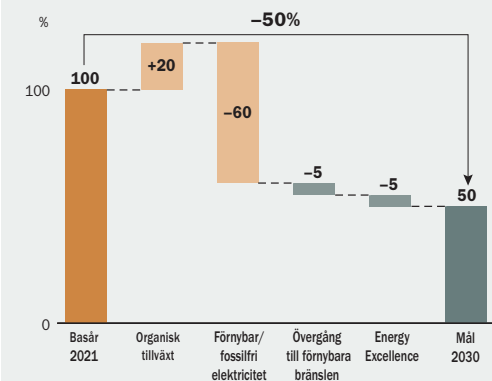
För Trelleborgs klimatrelaterade investeringar och

finansiering redovisade som taxonomiförenliga kapitalutgifter samt planer för att anpassa verksamheten till taxonomins kriterier, se Taxonomirapport 2024 på sidorna 160–163.

Omställningsplanen är anpassad till Trelleborgs övergripande affärsstrategi och finansiella planering, och ingår som en integrerad del i strategins operativa implementering.

SCOPE 1 OCH 2

Naturgas är den dominerande utsläppskällan i Scope 1. Framför allt används naturgas för ångframställning i produktionen. Inköpt elektricitet dominerar som utsläppskälla i Scope 2, men även inköpt fjärrvärme och inköpt ånga förekommer. Organisk tillväxt förväntas över perioden ge en ackumulerad ökning på cirka 20 procent av basårvärdet.

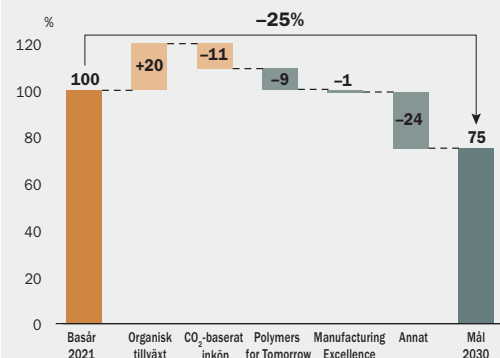


Hur målet kommer att uppnås

- » Övergång till ökad andel förnybar/fossilfri elektricitet, antingen via inköp av certifikat, eller via direkta avtal med elproducenter som upprättas på platser/i länder med relevanta elmarknadsstrukturer, förväntas minska utsläppen med 60 procent.
- » Övergång från naturgas till förnybara energikällor förväntas ge en minskning med cirka 5 procent.
- » Redan i början av 2000-talet började Trelleborg bedriva ett internt energieffektiviseringsprogram, Energy Excellence, som fortfarande pågår inom ramen för initiativet Manufacturing Excellence. Kontinuerliga energieffektiviseringsinsatser vid anläggningarna sker i linje med programmet, varvid ytterligare effektiviseringspotential kommer att kartläggas och åtgärder genomförs. Läs mer på sidorna 20 samt 132.
- » Egen produktion av förnybar el, framförallt via solpaneler, är en åtgärd som redan implementerats på ett antal fabriker. Utredningar pågår vid ytterligare produktionsenheter.

SCOPE 3

Samtliga potentiella Scope 3-utsläppskategorier analyserades under 2022–2023. Ett antal kategorier kunde utslutas på grund av att deras koldioxidutsläpp är nära noll, eller åtminstone negligerbara i sammanhanget. Kategorin *Inköpta varor och tjänster* dominerar tydligt Trelleborgs Scope 3-utsläpp (längs hela värdekedjan) och motsvarar enligt den utförda analysen cirka 80 procent av de totala Scope 3-utsläppen för basåret 2021. Organisk tillväxt förväntas över perioden ge en ackumulerad ökning på cirka 20 procent av basårvärdet.



Hur målet kommer att uppnås

- » Cirka 11 procent av Scope 3-utsläppen förväntas minska genom inköp av material med allt lägre koldioxidintensitet – en process där företräde ges till de etablerade leverantörer som kan påvisa lägre koldioxidintensitet i materialen.
- » Ett brett samarbete i programmet Polymers for Tomorrow mellan Trelleborg, leverantörer och start-ups pågår för att identifiera alternativa material med lägre koldioxidutsläpp vilket potentiellt kan bidra till cirka 9 procent minskning av Scope 3-utsläppen. Läs mer på sidorna 23 och 141.
- » Arbetet med att öka effektiviteten i produktionsprocesserna samt minimera avfall pågår inom Manufacturing Excellence, och kan potentiellt minska Scope 3-utsläppen med cirka 1 procent.
- » Generellt kan Scope 3-utsläppen från inköpta varor och tjänster minska med 24 procent genom ett särskilt leverantörsprogram som är under etablering med fokus på samarbete för att säkerställa att leverantörer har planer och processer på plats för att minska sina koldioxidutsläpp.

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN 2024, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	32
FINANSIELL INFORMATION	55
HÅLLBARHETSRAPPORT	116
Allmän information	117
Miljöinformation	128
Information om samhällsansvar	143
Information om styrning	155
EU:s taxonomi	160
Bestyrkanderapport	164
Flerårsöversikt hållbarhet	165
ÖVRIG INFORMATION	166



Policy eller motsvarande styrdokument

Koncernmiljöpolicyen innehåller ett antal principer gällande klimatförändringar och energianvändning. Enligt policyen ska Trelleborg arbeta med klimatmål för att reducera sin klimatpåverkan både från den egna verksamheten samt från utsläpp längs värdekedjan. Energieffektiviteten och energimixen ska kontinuerligt förbättras och andelen förnybar/fossilfri energi ska öka.

Syfte och väsentlighet	Omfattning	Ansvariga för genomförandet	Tredjepartstandarder och intressenter	Tillgänglighet
Koncernmiljöpolicy				
<p>Trelleborgs miljöpolicy anger koncernens ställningstagande på området <i>Miljö</i>. Policyen omfattar fem nyckelområden som återspeglar de viktigaste miljöfrågorna för Trelleborg:</p> <ul style="list-style-type: none"> » Energi och klimat » Vatten » Biologisk mångfald » Föreningar » Cirkularitet <p>Policyen beskriver nyckelprinciperna för Trelleborgs strategi för att hantera de potentiella och faktiska negativa effekterna inom dessa fem områden.</p>	<p>Trelleborg ska uppfylla eller överträffa de lokala miljölagarna i alla länder där verksamhet bedrivs.</p> <p>Alla betydande produktionsenheter ska implementera och underhålla ett certifierat miljöledningssystem i enlighet med ISO 14001.</p> <p>Miljöaspekter ska beaktas vid uppförande av nya byggnader eller vid betydande uppgraderingar eller kompletteringar av befintlig verksamhet.</p> <p>Trelleborg ska uppmuntra externa intressenter såsom leverantörer, underleverantörer och andra affärspartners att anta principerna i denna policy.</p>	<p>Vice President Group Excellence & Sustainability är ansvarig för att utfärda denna policy och för att implementera avsnitten i denna policy avseende energi och klimat, vatten, biologisk mångfald och cirkularitet.</p> <p>Vice President Risk Management & Environment är ansvarig för att implementera avsnittet i denna policy avseende föroreningar.</p> <p>Trelleborgs koncernfunktionschefer, affärsområdeschefer och affärsenhetschefer är ansvariga för att denna policy följs inom deras respektive ansvarsområde.</p>	<p>Tillämpliga lokala lagar och regler ska tillämpas där Trelleborg har sin verksamhet.</p> <p>Ytterligare vägledning om efterlevnad av lokala lagar och förordningar kommer att utfärdas från tid till annan som bilagor till denna policy.</p> <p>De nyckelintressenter som främst påverkas av denna policy är Trelleborgs anställda, kunder, leverantörer, aktieägare och lokalsamhällen.</p> <p>Företaget ska ha en pågående dialog med sina intressenter med målet att säkerställa att Trelleborg utövar ett ansvarsfullt medborgarskap och når framgång på ett hållbart sätt.</p>	<p>Denna policy kommer att vara en del av introduktionsutbildningar, pågående utbildningsprogram samt publiceras på intranätsidan för policyer.</p> <p>Vice President Group Excellence & Sustainability eller Vice President Risk Management & Environment ger ytterligare vägledning om denna policy eller om misstanke om brott mot policyen föreligger.</p> <p>Förfrågningar om förtydliganden och förfrågningar från externa intressenter, inklusive media och analytiker, ska ställas till Trelleborg Group Communications.</p>

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN 2024, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	32
FINANSIELL INFORMATION	55
HÅLLBARHETSRAPPORT	116
Allmän information	117
Miljöinformation	128
Information om samhällsansvar	143
Information om styrning	155
EU:s taxonomi	160
Bestyrkanderapport	164
Flerårsöversikt hållbarhet	165
ÖVRIG INFORMATION	166



★ Åtgärder och resurser

Nedan beskrivs åtgärder kopplade till Trelleborgs koncernmiljöpolicy för området *Klimat och energi*. Åtgärderna är presenterade efter drivkraft för utfasning av fossila bränslen:

- » **Inköpt förnybar el** i egna produktionsanläggningar är ett pågående program med syfte att öka andelen av förnybar elektricitet av den totala elförbrukningen. Under 2023 togs beslutet om att under 2024 maximera andelen förnybar/fossilfri el. Genom att fokusera arbetet med inköp av certifierad förnybar/fossilfri elektricitet på de lokala produktionsenheterna har Trelleborg kraftigt förbättrat sin energimix.
- » **Programmet Energy Excellence** är ett annat initiativ som är centralt för Trelleborgs klimatarbete. Energy Excellence pågår vid samtliga produktionsenheter och beskrivs på sidan 20. Under 2024 har ytterligare aktiviteter genomförts inom ramarna för Energy Excellence Boost-projektet. Inom projektet har färdplaner för energieffektivitet och CO₂-reduktion tagits fram.
- » **Egen produktion av förnybar el**, framförallt via solpaneler, är en åtgärd som redan implementeras på ett antal fabriker, och utredningar pågår på ytterligare produktionsenheter.
- » **Verktøget EXACT** används för att beräkna och följa upp de initiativ inom energieffektivisering som pågår i hela verksamheten. Tidigare har applikationen vidareutvecklats med en ny funktion som enheterna kan använda för att beräkna samt periodisera koldioxidbesparingar. Verktøget ger effektivt stöd i Trelleborgs arbete med lokala effektiviseringsprojekt och bidrar till reducerade koldioxidutsläpp.

🌐 Mål och utfall

Som nämnts ovan har Trelleborg etablerat vetenskapsbaserade klimatmål verifierade av Science Based Targets initiative, se mer nedan och på sidan 130. De vetenskapsbaserade klimatmålen utvecklades i nära dialog med Trelleborgs ledning och interna experter. Klimatmålen är godkända av styrelsen.

- » **Målet för den egna verksamheten (Scope 1 och 2)** är att minska CO₂-utsläppen med 50 procent i absoluta tal år 2030 från basåret 2021. Under 2024 har Trelleborg uppnått en minskning av utsläppen i Scope 1 och 2 på 55 procent jämfört med basåret, eller en minskning på 38 procent från föregående år. Den viktigaste faktorn bakom förändringen för 2024 var den utökade andelen förnybar/fossilfri elektricitet, se vidare till vänster på denna sida.
- » **För aktiviteter uppströms i värdekedjan (Scope 3, inköpta varor och tjänster)** är målet att minska CO₂-utsläppen med 25 procent i absoluta tal år 2030 från basår 2021. Under året har Trelleborg etablerat ett internt ramverk för rapportering av aktivitetsdata för kategorin *Inköpta varor och tjänster*. Arbetet ska fortsätta under 2025 och ytterligare detaljer kommer att redovisas i de kommande rapporterna.

Trelleborgs mål för förnybar/fossilfri elektricitet togs fram med syftet att begränsa Trelleborgs negativa påverkan på klimatet. I enlighet med koncernens miljöpolicy avser målet öka andelen förnybar eller fossilfri elektricitet till 80 procent år 2025. Genom att gradvis minska andelen fossila bränslen i den direkta och indirekta energianvändningen förväntar sig Trelleborg tydligt reducera den klimatpåverkan som beror på den egna verksamheten.

KLIMAT OCH ENERGI

Mål	Utfall 2024
-50% i Scope 1 och 2 i absoluta tal från basår 2021 till senast 2030	-55% i Scope 1 och Scope 2 jämfört med basår 2021
-25% i Scope 3, kategorin <i>Inköpta varor och tjänster</i> , i absoluta tal, från basår 2021 till senast 2030	Internt rapporteringsramverk för aktivitetsdata har etablerats under året

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN 2024, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	32
FINANSIELL INFORMATION	55
HÅLLBARHETSRAPPORT	116
Allmän information	117
Miljöinformation	128
Information om samhällsansvar	143
Information om styrning	155
EU:s taxonomi	160
Bestyrkanderapport	164
Flerårsöversikt hållbarhet	165
ÖVRIG INFORMATION	166

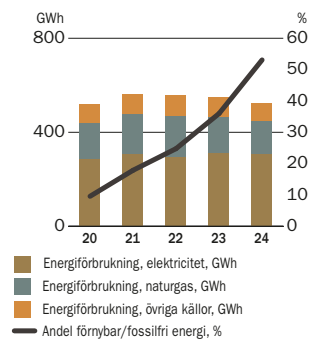


Energianvändning och energimix¹

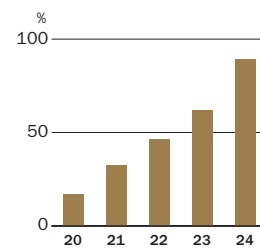
Tabellen nedan sammanfattar utfallet av Trelleborgs energianvändning och energimix för året 2024.

Användning av:	2024	2023	Förändring	Kommentar
Naturgas, MWh	140 214	152 011		
Propan, MWh	12 584	12 210		
Olja, MWh	13 409	15 477		
Elektricitet från icke-förnybara källor, MWh	32 761	119 087		
Fjärrvärme, ånga från icke-förnybara källor, MWh	46 813	51 604		
Total användning av fossil energi, MWh	245 781	350 389	-30%	Minskningen av användningen av fossil energi är en direkt följd av det ökade inköpet av förnybar och fossilfri elektricitet samt av lokala effektiviseringsprojekt, bland annat uppgradering av produktionsutrustningen.
Kärnenergi, MWh	21 104	25 220		
Elektricitet från förnybara källor, MWh	252 287	168 401		
Biomassa och biogas, MWh	308	406		
Förbrukning av egenproducerad förnybar energi, MWh	4 518	3 147		
Total användning av förnybar och fossilfri energi, MWh	278 217	197 174	41%	Ökningen av andelen förnybar/fossilfri elektricitet beror främst på den nyetablerade processen för inköp av certifierad förnybar el. Andelen ökade markant – detta trots att ett förvärv genomfördes under året där energimixen var sämre än i övriga Trelleborg.
Total energianvändning, MWh	523 998	547 563	-4%	Den totala energianvändningen minskar något på grund av en avyttring som genomfördes i slutet av 2023 samt energieffektiviseringsåtgärder.
<i>Total energianvändning relativt omsättningen, MWh/msek</i>	<i>0,015</i>	<i>0,016</i>	-6%	
<i>Andel fossila källor i total energianvändning, %</i>	<i>47%</i>	<i>64%</i>		
<i>Andel kärnenergi/källor i total energianvändning, %</i>	<i>4%</i>	<i>5%</i>		
<i>Andel förnybara källor i total energianvändning, %</i>	<i>49%</i>	<i>31%</i>		
Andel förnybar/fossilfri elektricitet av total elektricitetsanvändning, %	89%	62%		Ökningen av andelen förnybar/fossilfri elektricitet beror främst på den nyetablerade processen för inköp av certifierad förnybar el. Andelen ökade markant trots ett förvärv av enheter med en sämre energimix som genomfördes under året.

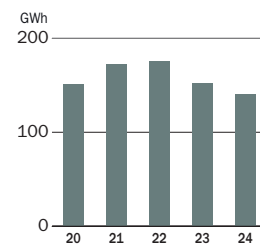
ENERGIFÖRBRUKNING



FÖRNYBAR/FOSSILFRI EL, ANDEL AV TOTAL EL



ENERGIFÖRBRUKNING, NATURGAS



¹ Datasamlingen sker på bolagsnivå genom avläsning av fakturor, energimätningssystem eller genom dokumenterade antaganden. Gällande användningen av energimätningssystem är ambitionen att samtliga enheter ska ha ett system för automatisk avläsning av energiförbrukningen på plats inom kort, inom ramarna för programmet Energy Excellence, se vidare på sidorna 20 och 132.

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN 2024, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	32
FINANSIELL INFORMATION	55
HÅLLBARHETSRAPPORT	116
Allmän information	117
Miljöinformation	128
Information om samhällsansvar	143
Information om styrning	155
EU:s taxonomi	160
Bestyrkanderapport	164
Flerårsöversikt hållbarhet	165
ÖVRIG INFORMATION	166

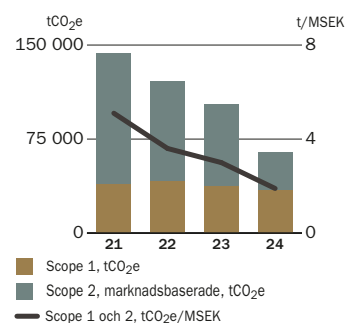


CO₂-utsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala CO₂-utsläpp ¹

Tabellen nedan sammanfattar utfallet av Trelleborgs CO₂-utsläpp för året 2024.

Utsläpp	2021, basår	2023	2024	Förändring mot 2023	Kommentar
Scope 1					
CO ₂ -utsläpp inom Scope 1, tCO ₂ e	38 976	37 235	34 424	-8%	CO ₂ -utsläppen i Scope 1 minskade främst beroende på att förbrukningen av fossil energi, bland annat naturgas och olja, har gått ner till följd av uppgraderingar i produktionsutrustningen.
Scope 2					
Platsbaserade CO ₂ -utsläpp inom Scope 2, tCO ₂ e	106 867	107 085	104 010	-3%	Platsbaserade CO ₂ -utsläpp i Scope 2 minskade något till följd av minskning av den totala energiförbrukningen.
Marknadsbaserade CO ₂ -utsläpp inom Scope 2, tCO ₂ e	104 479	65 601	29 567	-55%	Den signifikanta minskningen av marknadsbaserade CO ₂ -utsläpp i Scope 2 beror på den ökade andelen av certifierad förnybar elektricitet.
Scope 3					
CO ₂ -utsläpp inom Scope 3, kategori 1: <i>Inköpta varor och tjänster</i> , tCO ₂ e	-	-	800 000	-	Den dominerande kategorin i Scope 3, <i>Inköpta varor och tjänster</i> , stod för 80 procent av de totala utsläppen under basår 2021. Dessa utsläpp har sedan dess minskat på grund av förbättrade utsläppsfaktorer och aktivitetsdata, se mer på sidan 118. Eftersom de genomförda förbättringarna av datan och faktorerna har en betydande påverkan på beräkningarna kommer Trelleborg att under 2025 korrigera basårsvärdet för 2021 i enlighet med riktlinjerna i SBTi.
Totala utsläpp					
Totala CO ₂ -utsläpp (platsbaserade), tCO ₂ e	-	-	938 434	-	För 2024 är totala marknadsbaserade utsläppen lägre än de totala platsbaserade utsläppen på grund av den ökade andelen förnybar och fossilfri elektricitet.
Totala CO ₂ -utsläpp (marknadsbaserade), tCO ₂ e	-	-	863 991	-	

KONCERNENS TOTALA CO₂-UTSLÄPP, SCOPE 1 OCH 2



¹ CO₂-utsläpp i Scope 1 beräknas med bränslespecifika utsläppsfaktorer från DEFRA. För metoden för datainsamling och utsläppsfaktorer för Scope 2, se sidan 118. Gällande EU:s utsläppshandelssystem och andra relevanta utsläppshandelssystem har CO₂-utsläppen i Scope 1 från Trelleborgs produktionsenheter varit inom de etablerade nationella gränsvärdena under 2024.

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN 2024, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	32
FINANSIELL INFORMATION	55
HÅLLBARHETSRAPPORT	116
Allmän information	117
Miljöinformation	128
Information om samhällsansvar	143
Information om styrning	155
EU:s taxonomi	160
Bestyrkanderapport	164
Flerårsöversikt hållbarhet	165
ÖVRIG INFORMATION	166



Resiliensanalys och klimatscenarier

Den i detta avsnitt beskrivna resiliensanalysen vad gäller klimatet omfattar Trelleborgs egen verksamhet, de senare leden i leverantörskedjan samt delar av kundkedjan. Den senaste dubbla väsentlighetsanalysen har visat att ökade koldioxidskatter och andra avgifter, samt den pågående skärpningen av klimatrelaterade regelverk och rapporteringskrav, sammantaget kan medföra väsentliga omställningsrisker. Fysiska klimatrelaterade risker har varit en integrerad del av företagets riskhanteringsprocess under lång tid (läs mer om Trelleborgs ERM-processer på sidorna 50–54). Överlag anses de fysiska riskerna vara mindre väsentliga för verksamheten än omställningsriskerna, men de är trots allt betydande. Därmed behöver Trelleborg även av sådana skäl aktivt arbeta med att ställa om till en mer koldioxidsnål och resiliensaffärsmodell.

En analys av Trelleborgs klimatrelaterade risker och möjligheter inklusive framtida klimatscenarier med deras respektive finansiella påverkan är underlag för och varianter av en tänkt framtidsbeskrivning för koncernen att agera efter.

Det regelmässiga trycket förväntas öka på medellång och lång sikt i alla regioner där Trelleborg är verksam, tydligast i Europeiska Unionen. Trelleborgs nuvarande mål att minska koldioxidutsläppen är satta för år 2030, vilket är i linje med resiliensanalysens tidshorisonter. Pågående åtgärder avseende inköpt och egenproducerad förnybar el samt Energy Excellence-programmet beskrivs på sidan 132 och förväntas stärka Trelleborgs resiliens.

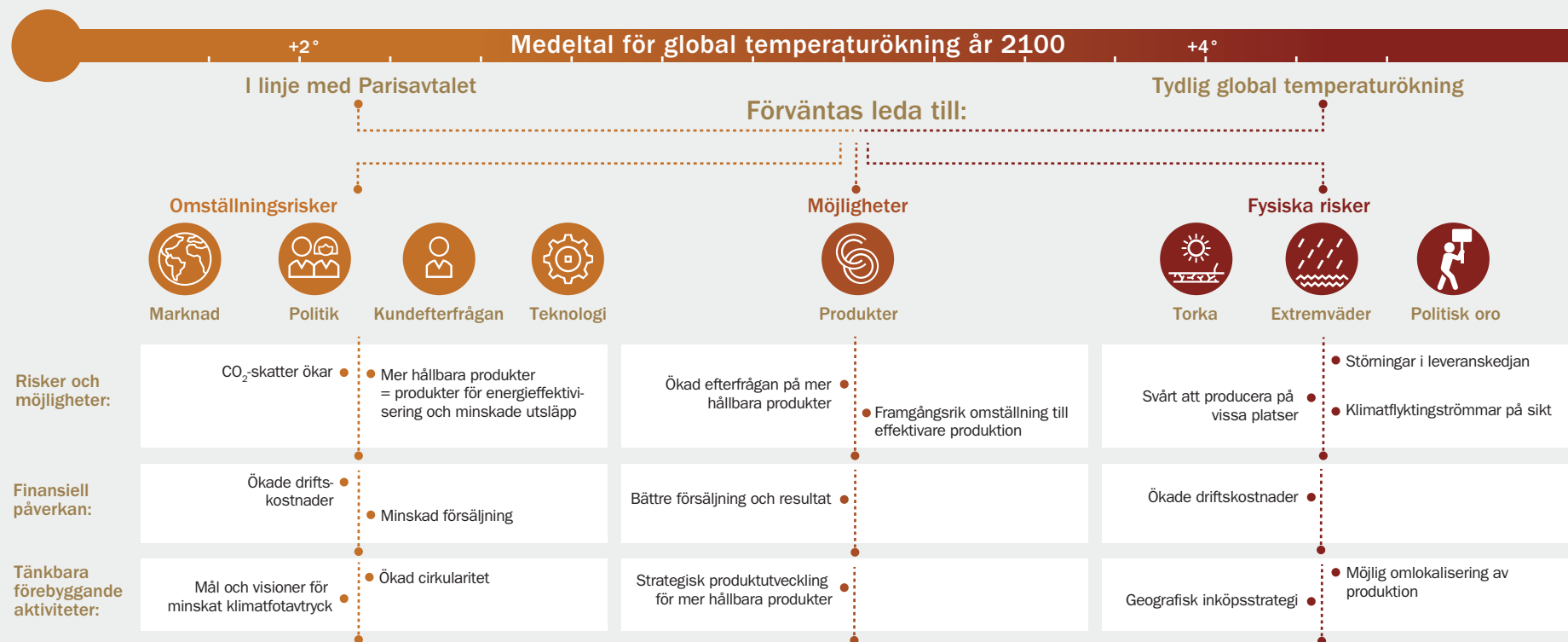
De resurser som krävs för att effektivt genomföra åtgärderna beskrivs på sidorna 130 och 132. På något längre sikt kommer även befintliga tillgångar med inlåsta växthusgasutsläpp, såsom naturgasdrivna ångpannor, att utvärderas och kunna ersättas med mer klimateffektiva lösningar.

De klimatrelaterade scenarionalyserna presenterade nedan är utformade i enlighet med riktlinjer i Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Ett TCFD-index är tillgängligt på trelleborg.com.

Analysen vidareutvecklas årligen, senast i samband med Trelleborgs dubbla väsentlighetsanalys genomförd under 2023–2024, läs mer på sidorna 126–127.

- » Den inledande grafiska sammanfattningen med kommentarer nedan visar i förkortad form de viktigaste resultaten av analysen. De flesta riskerna och möjligheterna antas finnas i tidsintervallet 1–5 år om inget annat anges.
- » Analysen av de båda scenarierna baseras på två av FN-klimatpanelen IPCC:s projiceringar (RCP:er, Representative Concentration Pathways) av hur koldioxidhalten i atmosfären kan komma att öka fram till år 2100:
 - 2 graders temperaturökning i medeltal innebär begränsad ökning av koldioxidhalten (RCP 2.6), medan
 - 4 graders temperaturökning i medeltal innebär stor ökning (RCP 8.5).

GRAFISK SAMMANFATTNING AV SCENARIOANALYSEN 2024



INNEHÅLL

VERKSAMHETEN 2024, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	32
FINANSIELL INFORMATION	55
HÅLLBARHETSRAPPORT	116
Allmän information	117
Miljöinformation	128
Information om samhällsansvar	143
Information om styrning	155
EU:s taxonomi	160
Bestyrkanderapport	164
Flerårsöversikt hållbarhet	165
ÖVRIG INFORMATION	166



Scenarioanalys: två olika scenarier

Klimatrelaterade risker och möjligheter		+2 graders temperaturökning (medeltal)	+4 graders temperaturökning (medeltal)
		<p>Scenario 1: 1 linje med Parisavtalet (under +2°C)</p> <p>Snabb omställning till ett koldioxidsnålt samhälle. Klimatpåverkan i detta scenario är baserad på IPCC:s scenario RCP 2.6.</p> <p>Scenariot präglas av att internationell politik förenas i omställningsarbetet emot klimatförändringarna, och halvering av de totala utsläppen av växthusgaser lyckas genomföras till 2050. Den globala temperaturhöjningen begränsas till 2 grader år 2100, vilket begränsar skadeverkningarna. Politiska beslut, skatter och regleringar införs gällande växthusgaser. Förnybar energi och anpassad teknik införs i stor skala. Snabba omställningar av samhällsinfrastruktur genomförs.</p>	<p>Scenario 2: Tydlig global temperaturhöjning (+4°C)</p> <p>Långsam samhällsomställning. Klimatpåverkan i detta scenario är baserad på IPCC:s scenario RCP 8.5.</p> <p>Scenariot präglas av att politiska klimatinitiativ och samarbeten äger rum, men i moderat tempo och under internationella samarbetsvårigheter. Verksamheter i samhället är fortsatt beroende av fossila bränslen. Utsläppen av växthusgaser fortsätter och leder till 4 graders global temperaturhöjning år 2100. Perioder av torra, tydligt stigande havsnivåer, fler bränder och extremväder liksom översvämningar ger både problem i sig själva och skapar flyktingströmmar.</p>
Tidsperspektiv		Exponering och respons	Exponering och respons
Omställningsrisker			
Omställningsrisker relaterade till nya rapporteringskrav inom klimat- och hållbarhetsområdet.	Kort sikt – aktuell risk	<p>Hög risk</p> <p>Samhällets målsättning att begränsa temperaturökningen till +2 grader leder till striktare regleringar och uppföljning. Omfattningen av CO₂-regleringar och övriga hållbarhetsrapporteringskrav kan förväntas öka i olika delar av världen.</p> <p>I detta scenario där stater samarbetar för att begränsa klimatförändringarna kan en standardisering på sikt av de olika nationella eller regionala regelverken bli sannolik, vilket kan minska kostnaderna för ett internationellt verksamt företag. Läget vad avser detta är fortfarande svårbedömt.</p>	<p>Hög risk</p> <p>Ett scenario där temperaturökningen närmar sig 4 grader och där det visar sig att det saknas en global politisk vilja att gemensamt begränsa klimatriskerna genom standardisering av nationella regelverk.</p> <p>För de internationellt verksamma delarna av Trelleborgskoncernen påverkas situationen av att olika redovisningskrav råder i olika regioner, vilket leder till ökade kostnader för regellefterlevnad för koncernen som helhet.</p>
Omställningsrisker relaterade till nya koldioxidrelaterade skatter och avgifter.	Medellång sikt	<p>Hög risk</p> <p>Med ett +2-gradersmål för samhället kommer koldioxidskatter och -avgifter för verksamheterna att öka och få allt större effekt.</p> <p>I Trelleborgskoncernen är riskerna störst för de Europainriktade verksamheterna i nuläget, eftersom det är i denna världsdelen som utvecklingen i denna riktning går snabbast.</p>	<p>Hög risk</p> <p>Den relativa risken för ökade koldioxidrelaterade skatte-/avgiftsrelaterade kostnader skulle öka om resten av världen på sikt följer EU:s exempel.</p> <p>Beredskapen för kommande CO₂-regleringar ökar dock kontinuerligt i organisationen, liksom för råvaruprishöjningar på grund av motsvarande högre kostnader hos leverantörerna. Det blir viktigt att bevaka den politiska utvecklingen på årsbasis.</p>
Omställningsrisker relaterade till förändringar i efterfrågan där kunder väljer bort fossila material.	Medellång – lång sikt	<p>Medelhög risk</p> <p>Avancerade kunder inom flyg-, fordons- och byggindustrierna för redan idag fram krav på de produkter de köper in med avseende på lågt koldioxidinnehåll och återvinningsbarhet, vilket om de inte samtidigt accepterar högre priser riskerar leda till ett lönsamhetsstryck för Trelleborg.</p> <p>Minskat klimatfotavtryck via Trelleborgs arbete i riktning mot ett vetenskapsbaserat klimatmål och en nettonollvision för egen verksamhet samt åtgärder för ökad cirkularitet är en viktig och genomgripande förändring som pågår i företaget.</p>	<p>Låg risk</p> <p>Ett scenario där temperaturökningen närmar sig 4 grader och där efterfrågan på cirkulära, klimat- och energieffektiva produkter och lösningar är låg, medför låga finansiella risker för Trelleborg.</p>



INNEHÅLL

VERKSAMHETEN 2024, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	32
FINANSIELL INFORMATION	55
HÅLLBARHETSRAPPORT	116
Allmän information	117
Miljöinformation	128
Information om samhällsansvar	143
Information om styrning	155
EU:s taxonomi	160
Bestyrkanderapport	164
Flerårsöversikt hållbarhet	165
ÖVRIG INFORMATION	166



Klimatrelaterade risker och möjligheter		+2 graders temperaturökning (medeltal)	+4 graders temperaturökning (medeltal)
	Tidsperspektiv	Exponering och respons	Exponering och respons
Fysiska risker			
Klimatrisker på vissa platser.	Lång sikt	<p>Medelhög risk</p> <p>Överlag bedöms fysiska klimatrelaterade risker som medelhöga för Trelleborg. Vissa platser kan vara utsatta för fysiska klimatrisker, men en temperaturökning på +2 grader skulle totalt sett inte medföra några uppenbart väsentliga finansiella risker. Eventuell omlokalisering av produktion på grund av fysiska klimatrisker underlättas av att Trelleborg har produktionsanläggningar i olika relevanta världsdelar.</p>	<p>Medelhög risk</p> <p>Fysiska klimatrisker kan potentiellt sprida sig till regioner som tidigare inte varit högriskzoner i takt med att temperaturerna ökar med upp till 4 grader vilket leder till att följande risker kan komma att öka:</p> <p><i>Extremväder</i> – klimattförändringarna ökar frekvens och intensitet för extrema händelser såsom orkaner, översvämningar, torka och värmeböljor. Detta kan leda till skador på samhällets infrastruktur och funktioner, samt dödsfall.</p> <p><i>Migration</i> – när extremväder blir vanligare tvingar de ofta människor till förflyttningar från sina hem, temporärt eller permanent, beroende på händelsernas allvarlighet och vilka möjligheter till återhämtning drabbade områden har. Exempelvis kan utdragna perioder av torka leda till att jordbrukssamhällen förstörs och deras invånare tvingas migrera i jakt på bättre levnadsvillkor.</p>
Störningar av leverantörskedjan kan förväntas öka i framtiden.	Medellång sikt – Lång sikt	<p>Ingen eller begränsad risk</p> <p>Inga eller begränsade störningar av egen produktion och leverantörskedjan.</p>	<p>Hög risk</p> <p>Klimatrelaterade kostnader i leverantörskedjan, både via skatter och pålagor och eventuellt oplanerade utsläpp, riskerar att öka materialkostnaderna för Trelleborg.</p> <p>Även en temperaturökning på i medeltal 4 grader kan potentiellt leda till akuta störningar i leverantörskedjan och därmed medföra finansiella risker för Trelleborg.</p> <p>Förekommande störningar – med tillhörande förseningar och högre kostnader – kommer att vara negativa för produktion och försäljning. De kan också leda till behov av nya leverantörer, vilket leder till nya kostnader i form av leverantörsbedömningar. Frekventa störningar kan påverka pålitlighet i leveranser och därmed kundförtroendet.</p> <p>Eventuell omlokalisering av produktion på grund av störningar i leverantörskedjan underlättas av att Trelleborg har produktionsanläggningar i olika relevanta världsdelar.</p>
Möjligheter			
Energisparande och utsläppsminskande produkters andel av Trelleborgs utbud förväntas öka.		Trelleborgs innovativa lösningar ökar såväl kunders som slutanvändares energieffektivitet, och minskar indirekt även deras växthusgasutsläpp. Både större marknad i sig och högre marknadsandel är nåbara möjligheter, delvis via ökande användning av återvunnet och biobaserat råmaterial, en utveckling som stöds av den concern-gemensamma gruppen Polymers for Tomorrow för att reducera koldioxidinnehållet i Trelleborgs produkter och ligga steget före konkurrensen. Nya material och nya tekniska lösningar bevakas.	Efterfrågan för produkterna i detta scenario kommer möjligen med en viss eftersläpning jämfört med ett +2-gradersscenario, men inget tyder i dagsläget på att detta inte kommer att vara ett framtida behov.

VERKSAMHETEN 2024, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	32
FINANSIELL INFORMATION	55
HÅLLBARHETSRAPPORT	116
Allmän information	117
Miljöinformation	128
Information om samhällsansvar	143
Information om styrning	155
EU:s taxonomi	160
Bestyrkanderapport	164
Flerårsöversikt hållbarhet	165
ÖVRIG INFORMATION	166



Miljö: Föroreningar

Väsentligheten på området *Föroreningar* hanteras i huvudsak lokalt med uppfyllelse av lagar och tillstånd, och via sanering av historiskt förorenad mark på ett litet antal enheter. Värld att notera är den tydligt minskade exponeringen för lösningsmedel.

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Trelleborgs konsekvenser för miljö och människor inom området *Föroreningar* hör främst samman med lokala mål och bestämmelser som hanteras av respektive arbetsplats/anläggning samordnat med det lokala miljöledningssystemet enligt ISO 14001.

Historiskt har hantering av framför allt olja och lösningsmedel gett upphov till förorening av mark och grundvatten på ett mindre antal fabriksområden. Sanering av förorenad mark pågår vid vissa enheter, vilket redovisas i den årliga rapporteringen.

Allmänt arbetar Trelleborg systematiskt för att minimera de potentiella negativa konsekvenserna för

miljö och människor som kan orsakas av kemikalier som används i produktionsprocesserna. Ett exempel på förorening som minskat avsevärt i omfattning är utsläpp från användningen av lösningsmedel för polymerbeläggning och adhesion mellan material. Lösningsmedel har sedan länge betraktats som ämnen vars användning ska minimeras i verksamheten. Med de under 2023 fullbordade avyttringarna av Trelleborg Wheel Systems samt Trelleborg Printing Blankets minskade exponeringen för lösningsmedel i framställning av produkter avsevärt för Trelleborg och den nuvarande nivån kan inte längre anses vara väsentlig.

Berörda delar av värdekedjan

Tidsramar

Förhållande till strategi och affärsmodell

Potentiella väsentliga konsekvenser inom området *Föroreningar*

Användning av kemikalier i produktionsprocesser och slutprodukter.

Egen verksamhet

Kort – medellång – lång sikt

Kemikalieanvändningen i Trelleborgs produktionsprocesser medför en *potentiell negativ konsekvens* inom området *Föroreningar*. I hela koncernen pågår ett kontinuerligt arbete sedan många år tillbaka för att förebygga risker för oplanerade utsläpp av kemikalier.

Beskrivning av processen för väsentlighetsanalysen

Trelleborgs påverkan på miljö och människor samt finansiella risker med koppling till bolagets kemikalieanvändning utvärderades inom den dubbla väsentlighetsanalys som genomfördes under 2023 och 2024, se sidorna 126–127. Både egen verksamhet och leverantörskedjan inkluderades i analysen.

De viktigaste råvarorna i Trelleborgs egna industriella processer är exempelvis polymerer, gummiblandningar, stål och vävar. Därutöver används även en mängd kemikalier.

Trelleborg arbetar kontinuerligt med att säkerställa att verksamheten följer relevanta kemikalielag-

stiftningar samt med att minimera risken för oplanerade utsläpp i mark, luft och vatten. Arbetet med att fastställa och förebygga potentiella negativa konsekvenser sker via interna program, regelmässig rapportering och uppföljning.

Det finns potentiella föroreningar av miljön från

leverantörers produktion, exempelvis när det gäller processande av latex (råmaterialet för naturgummi), tillverkning av syntetgummi, kimrök och andra gummikemikalier. Riskerna för sådana föroreningar bedöms i nuläget dock inte vara väsentliga.

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN 2024, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	32
FINANSIELL INFORMATION	55
HÅLLBARHETSRAPPORT	116
Allmän information	117
Miljöinformation	128
Information om samhällsansvar	143
Information om styrning	155
EU:s taxonomi	160
Bestyrkanderapport	164
Flerårsöversikt hållbarhet	165
ÖVRIG INFORMATION	166



Policy eller motsvarande styrdokument

Trelleborgs koncernmiljöpolicy som även inkluderar området *Föroreningar* beskrivs i mer detalj på sidan 131.

Syfte och väsentlighet	Omfattning	Ansvariga för genomförandet	Tredjepartstandarder och intressenter	Tillgänglighet
Koncernmiljöpolicy				
För koncernens miljöpolicy, se sidan 131.	Egen verksamhet	Vice President Risk Management & Environment ansvarar för implementeringen av Miljöpolicyens avsnitt kopplat till föroreningar.	Avsnittet i Miljöpolicyen gällande området <i>Föroreningar</i> är utvecklat med hänsyn till relevanta normer och bestämmelser (REACH-lagstiftningen och andra).	Miljöpolicyen finns tillgänglig på Trelleborgs intranät och även på www.trelleborg.com .

Åtgärder och resurser

- » **Global Chemical Task Force** är ett koncernövergripande initiativ som pågår vid samtliga produktionsenheter. Som kemikalieanvändare omfattas Trelleborg av EU:s kemikalielagstiftning REACH. Inom ramen för Global Chemical Task Force utövas både lokalt arbete med efterlevnaden av REACH samt strategiskt kemikaliearbete på koncernnivå. Under år 2024 har Global Chemical Task Force arbetat bland annat med att stötta lokala bolag i kemikalieresättningsprojekt, klassificering och rapportering av använda kemikalier, samt generellt med uppföljning av europeisk lagstiftning avseende kemikalier och miljö.
- » **Ett kartläggningsarbete på koncernnivå** inriktat på att ytterligare systematisera hanteringen av farliga kemikalier har inletts under 2024 och kommer att fortsätta under 2025.

Mål och utfall

Målet för området *Föroreningar* avser att i enlighet med Manufacturing Excellence-programmet kontinuerligt (på årsbasis) vid alla produktionsenheter förebygga föroreningar orsakade av utsläpp till luft, mark och vatten. Särskild vikt läggs vid rutiner för förebyggande av oplanerade utsläpp.

Nolltolerans råder för lokala avvikelser på miljöområdet såsom brott mot miljöbestämmelser, tillstånd och liknande lokala regleringar.

Tabellen till höger sammanfattar utfallet av nyckeltal på området *Föroreningar* för året 2024.

FÖRORENINGAR

Nyckeltal	Mål	Utfall 2024	Utfall 2023	Kommentarer
Lagefterlevnad på miljöområdet	Nolltolerans	1	1	En överträdelse har skett på området under 2024 – avseende försenad kontroll av köldmedier vid en produktionsenhet i Sverige. Totala bötesbeloppet uppgick till 55 tsek.
Oförutsedda utsläpp, antal	Nolltolerans	0	0	Lokal styrning sker av all tillståndspliktig hantering, även via miljöledningssystem enligt ISO 14001.
Miljöledningssystem, antal certifierade enheter	–	71	68	Vid utgången av 2024 var 71 enheter (68) inom kvarvarande verksamheter certifierade enligt ISO 14001, vilket motsvarar 64 procent (65) av alla aktuella enheter.
Sanering av förorenad mark, antal enheter	–	4	4	Sanering av förorenad mark pågår vid utgången av 2024 vid 4 enheter (4). Ytterligare 11 anläggningar (11) bedöms komma att omfattas av saneringskrav med ännu inte fastställd omfattning. Avsättningar till miljöskulder uppgick till 309 msek (341). Trelleborg är delaktigt som en av flera parter i ytterligare saneringsfall, dock med marginellt kostnadsansvar.
Miljöstudier	–	11	12	Miljöstudier genomförs för att undersöka och kartlägga anläggningars miljöpåverkan och identifiera eventuella miljöskulder hos aktuella bolag, ofta i samband med förvärv eller avveckling.

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN 2024, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	32
FINANSIELL INFORMATION	55
HÅLLBARHETSRAPPORT	116
Allmän information	117
Miljöinformation	128
Information om samhällsansvar	143
Information om styrning	155
EU:s taxonomi	160
Bestyrkanderapport	164
Flerårsöversikt hållbarhet	165
ÖVRIG INFORMATION	166



Miljö: Resursanvändning och cirkularitet

Trelleborg arbetar målmedvetet med att hitta de bästa och mest hållbara materialvalen för lösningar till krävande industriella kunders applikationer. Ambitionen är att vara en hållbarhetsledare i branschen, och ökad cirkularitet är en uttrycklig målsättning.

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Trelleborg är än så länge beroende av fossilbaserade icke-cirkulära råvaror såsom olika typer av syntetiska polymerer och fyllnadsmedlet kimrök, vilket på medellång och lång sikt sammantaget skulle kunna generera en efterfrågemässig risk eftersom samhället i stort vill minska sitt beroende av fossila material. Mer avancerade och långlivade industriella polymerapplikationer med särskilda egenskaper är av naturliga skäl inte prioriterade i samhällets materialomställning eftersom det generellt sett krävs ytterligare forskning och utveckling för att ersätta dem eller, som ett första steg, återvinna materialen.

Dessutom bygger Trelleborgs specialutvecklade polymerlösningar på premiumprestanda och avancerat materialkunnande, vilket gör dem svåra att ersätta på kort sikt. Dock anses risken bli väsentlig på medellång och lång sikt.

Samtidigt arbetar företagens applikationsexperter i respektive kundsegment aktivt för att hitta ännu bättre material till lösningarna ur cirkularitets- och hållbarhetssynvinkel, eftersom ökad försäljning till följd av högre cirkulär materialanvändning bedöms vara en väsentlig finansiell möjlighet inom området.

Berörda delar av värdekedjan		Tidsramar	Förhållande till strategi och affärsmodell
Väsentliga konsekvenser inom området Resursanvändning och cirkularitet			
Låg cirkulär materialanvändning, hög användning av jungfruliga fossilbaserade material.	Egen verksamhet och leverantörskedjan	Kort – medellång – lång sikt	Ett prioriterat strategiskt område är en gradvis minskning av Trelleborgs beroende av jungfruliga fossilbaserade material genom att öka andelen biobaserade och återvunna material, en målsättning som företaget aktivt arbetar med inom programmet Polymers for Tomorrow, se mer på sidorna 23 och 141.
Avfall avsett för förbränning, deponi eller annan bortskaffning.	Egen verksamhet	Kort – medellång – lång sikt	Trelleborgs produktionsprocesser genererar avfall. <i>Negativa konsekvenser</i> för miljö uppstår när Trelleborgs avfall skickas till förbränning, deponi eller annan bortskaffning. Målet inom det koncernövergripande Manufacturing Excellence-programmet är att kontinuerligt minska mängden avfall.
Väsentliga finansiella risker inom området Resursanvändning och cirkularitet			
Reducerad försäljning till följd av minskad efterfrågan för produkter och material som är fossilbaserade.	Kundkedjan	Medellång – lång sikt	Trelleborg adresserar denna <i>väsentliga finansiella risk</i> med programmet Polymers for Tomorrow, läs mer på sidorna 23 och 141.
Väsentliga finansiella möjligheter inom området Resursanvändning och cirkularitet			
Ökad försäljning och kundbehållning till följd av högre andel cirkulärt innehåll i produkterna.	Kundkedjan	Kort – medellång – lång sikt	En tydlig <i>finansiell möjlighet</i> inom området <i>Resursanvändning och cirkularitet</i> är ökad försäljning och större marknadsandelar till följd av ett bredare utbud av produkter med mer cirkulärt innehåll (ökad andel biobaserat och återvunnet material).

Beskrivning av processen för väsentlighetsanalysen

Området *Resursanvändning och cirkularitet* är väsentligt från tre olika perspektiv: som en negativ konsekvens, en finansiell risk samt en finansiell möjlighet. Denna slutsats baseras på den sammanlagda konsoliderade bedömningen som gjordes under den senaste väsentlighetsanalysen. De praktiska insatserna på området planeras och genomförs inom programmet Polymers for Tomorrow, i ett

aktivt samarbete mellan koncernfunktionerna och Trelleborgs lokala verksamheter. Läs mer på sidorna 23 och 141.

Den dubbla väsentlighetsanalysen avseende cirkularitet är byggd på nära dialog där affärsområdena haft möjlighet att förankra sina respektive bedömningar av den konsekventiella och finansiella väsentligheten med relevanta intressenter.

Under analysen granskades Trelleborgs produktionsprocesser med avseende på möjligheten att ersätta jungfruliga fossilbaserade material med biobaserade eller återvunna, samt möjligheten att öka den interna materialåtervinningen och därmed ytterligare öka andelen återvunna insatsmaterial i produktionen. Resultaten av granskningen inkluderades i den slutgiltiga bedömningen.

Leverantörsleden granskades i samband med materialanalysen för att identifiera materialkategorier och leverantörer med potential för ökat cirkulärt innehåll.

Även kundkedjan analyserades med utgångspunkt i att Trelleborgs innovativa och mer cirkulära lösningar fortsatt kommer att efterfrågas av kunderna.

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN 2024, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	32
FINANSIELL INFORMATION	55
HÅLLBARHETSRAPPORT	116
Allmän information	117
Miljöinformation	128
Information om samhällsansvar	143
Information om styrning	155
EU:s taxonomi	160
Bestyrkanderapport	164
Flerårsöversikt hållbarhet	165
ÖVRIG INFORMATION	166



Policy eller motsvarande styrdokument

Trelleborgkoncernens Miljöpolicy reglerar arbetet inom området *Resursanvändning och cirkularitet*, se vidare sidan 131 för mer detalj om policyn.

Syfte och väsentlighet	Omfattning	Ansvariga för genomförandet	Tredjepartstandarder och intressenter	Tillgänglighet
Koncernmiljöpolicy				
För koncernens miljöpolicy, se sidan 131.	Egen verksamhet	Vice President Group Excellence & Sustainability ansvarar för implementeringen av Miljöpolicyens avsnitt kopplat till resursanvändning och cirkularitet.	Avsnittet i Miljöpolicyen gällande området <i>Resursanvändning och cirkularitet</i> är utvecklat med hänsyn till lämpliga industristandarder i en dialog med relevanta interna intressenter.	Miljöpolicyen finns tillgänglig på Trelleborgs intranät och även på www.trelleborg.com .

Åtgärder och resurser

- » **Polymers for Tomorrow**, ett koncernövergripande program som pågår på de egna produktionsenheterna är Trelleborgs viktigaste forum för arbetet med cirkularitet. Programmet Polymers for Tomorrow lanserades 2021 för att systematiskt analysera situationen för Trelleborgs viktigaste råvarukategorier och för att planera ökad användning av lågkolhaltiga material för att nå målet om 25 procent biobaserade/återvunna material till 2030. Under 2024 tog Polymers for Tomorrow-programmet ytterligare steg framåt med att definiera baslinjen och omfattningen av cirkularitetsmålet och utveckla en cirkularitetsfärdplan. En struktur för den interna rapporteringen av relevanta data sattes upp i det koncerngemensamma rapporteringssystemet.
- » **En ny funktion för teknologi och innovation, inklusive cirkularitet**, skapades under 2024 där Vice President Technology & Innovation, direktrapporterande till Trelleborgs VD, samt Director Circularity & Material Innovation ingår.
- » **Purchasing Excellence** är en del av Excellence-ramverket, se mer på sidan 21. Programmet omfattar inköpsorganisationer vid samtliga produktionsenheter. Inköpsorganisationens roll för cirkularitet har betonats under året, med särskilt fokus på synergier mellan inköp, FoU och produktutveckling. Rapportering av cirkularitetsnyckeltal relaterade till inköpsaktiviteterna inleddes och kommer att vidareutvecklas under 2025.
- » **Manufacturing Excellence** är ytterligare en viktig faktor för Trelleborgs cirkularitetsarbete. Att kontinuerligt minska och återvinna avfall i produktionen har länge varit en nyckelfaktor i Trelleborgs ansträngningar att förbättra resurseffektiviteten. Detta framgår även från koncernens Miljöpolicy, se ovan. Visionen för dessa insatser är att kontinuerligt göra framsteg i riktning mot målsättningen noll avfall, samt att uppnå en gradvis årlig minskning av allt farligt avfall. Vissa aktiviteter och lokala initiativ inom programmet leder till ökad intern återvinning av avfall och därmed ökad andel återvunnet insatsmaterial för att på sikt inkluderas i cirkularitetsmålet. Manufacturing Excellence beskrivs mer i detalj på sidan 20.
- » **Strategiska partnerskap och samarbeten** identifieras och implementeras centralt men även lokalt vid Trelleborgs olika produktionsenheter. Trelleborg gick exempelvis nyligen med i Circular Rubber Platform, ett nätverk för materialinnovation som syftar till att överbrygga de befintliga klyftorna mellan industrin och forskningscentra, nystartade företag och leverantörer. Viss resursallokering till materialundersökningar och utvecklingssamarbete med olika aktörer och leverantörer behövs på kort och medellång sikt, i syfte att öka andelen biobaserat/återvunnet material i Trelleborgs lösningar, som en investering i ambitionen att vara en hållbarhetsledare i branschen. Kortsiktigt kan emellertid nya materialalternativ öka råmaterialkostnaderna.

Mål och utfall

Trelleborgs mål för biobaserat och återvunnet material är att, i enlighet med Miljöpolicyen, öka den cirkulära materialanvändningen. Trelleborg ska ha 25 procent biobaserat (biobaserat jungfruligt och biobaserat återvunnet) och återvunnet material till 2030. Målet omfattar inköpt material i utvalda kategorier. Trelleborgs cirkularitetsmål inkluderar de flesta av de direkta materialkategorierna, med undantag för sådana material där det i dagsläget är problematiskt att bevisa det cirkulära innehållet.

Målet utvecklades i en nära dialog med interna intressenter – materialspecialister, arbetsflödesledare från Polymers for Tomorrow, FoU-team och andra relevanta grupper och funktioner. Även en bred grupp av externa intressenter var involverade, både direkt och indirekt – branschorganisationer, forskningscentra och strategiska partners.

Under 2024 har Trelleborg etablerat en baslinje för de cirkulära nyckeltalen. I årets resultat står biobaserat material (exempelvis naturgummi) för 60 procent, och återvunnet/återanvänt material (exempelvis stål) för 40 procent.

RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULARITET

Mål	Utfall 2024
25% biobaserat och återvunnet material till senast 2030	14%

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN 2024, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	32
FINANSIELL INFORMATION	55
HÅLLBARHETSRAPPORT	116
Allmän information	117
Miljöinformation	128
Information om samhällsansvar	143
Information om styrning	155
EU:s taxonomi	160
Bestyrkanderapport	164
Flerårsöversikt hållbarhet	165
ÖVRIG INFORMATION	166



Nyckeltal för resursanvändning och cirkularitet

Resursinflöden

Trelleborgs beroende av fossilbaserade material med för en rad utmaningar. Färdiga gummiprodukter är särskilt svåra att återvinna eftersom gummit under vulkaniseringsstadiet i produktionsprocessen bildar längre molekylkedjor som därefter inte enkelt kan användas som återvunnet råmaterial.

Vissa framsteg har gjorts inom återvinningen av gummiprodukter – gummigranulat eller gummipulver, vanligtvis gjort av nedmalda uttjänta produkter, kan användas för vissa ändamål i gummiblandningar i begränsad omfattning utan att slutproduktens egenskaper försämras. Vidare kan kimirök återvinnas

i en pyrolysisprocess där uttjänt gummi värms upp och processas, vilket förutom återvunnen kimirök bildar väte, metaller och olja.

På området processoljor har försök med biobaserade oljor visat lovande framsteg i strävan att ersätta petroleumbaserade oljor.

För textilier som används till exempel i Trelleborgs lösningar baserade på polymerbelagda vävar pågår diskussioner med utvalda leverantörer om att använda återvunna petroleumbaserade eller biobaserade material. I dessa fall tas hänsyn även till CO₂-påverkan vid slutligt val av material.

Avfall

Trelleborg redovisar två avfallskategorier – farligt samt icke-farligt avfall. Avfallshanteringsmetoder ska ständigt förbättras med syftet att minimera Trelleborgs negativa avfallsrelaterade påverkan på miljön.

Att kontinuerligt reducera och återvinna avfall i produktionen är sedan länge en väsentlig faktor i Trelleborgs arbete med resurseffektivisering inom ramen för programmet Manufacturing Excellence. Visionen för detta arbete är att röra sig i riktning mot Noll avfall, respektive att årligen stegvis minska farligt avfall.

Cirkularitetsnyckeltal

Koncernens cirkularitetsmål, som beskrivs i mer detalj på sidan 141, omfattar ett antal kategorier där det är möjligt att bevisa det cirkulära innehållet.

I tabellen nedan redovisas andel biobaserat och återvunnet material från den totala vikten av materialen i de utvalda kategorierna.

Redovisningen av cirkularitetsnyckeltalen sker med utgångspunkt i att vikten av inköpt material är jämförbar med vikten av material använt i produktionen under året.

RESURSNFLÖDEN – CIRKULÄRT INNEHÅLL I UTVALDA KATEGORIER

Vikten av material i utvalda kategorier	Utfall 2024, ton	Utfall 2024, %	Kommentar
Totalt material i utvalda kategorier	132 831	100	De kategorier som ingår i Trelleborgs cirkularitetsmål inkluderar de flesta av de direkta materialkategorierna, med undantag för sådana material där det i dagsläget är problematiskt att bevisa det cirkulära innehållet.
Biobaserat material (inköpt)	11 155	8	Biobaserat material är främst naturgummi och fyllnadsmaterial.
Återvunnet material (inköpt)	7 153	5	Återanvänt/återvunnet material är främst stål.
Biobaserat och återvunnet material	18 308	14	Andelen biobaserat, återanvänt respektive återvunnet material inklusive material som återvinns internt beräknas utifrån den totala vikten av inköpt material i utvalda kategorier. Kategoriseringen av olika material som biobaserade, återanvända och återvunna baseras på dokument från respektive leverantör, läs mer på sidan 118.

AVFALL – KATEGORIER OCH HANTERINGSMETODER

Typ av avfallsbehandling	Utfall 2024, ton			Utfall 2023, ton			Kommentar
	Farligt	Icke-farligt	Totalt	Farligt	Icke-farligt	Totalt	
Förberedelse för återanvändning	–	25	25	–	–	–	År 2024 är första året då Trelleborgs producerande enheter rapporterar vikten av avfall som förbereds för återanvändning.
Materialåtervinning – intern	–	1 344	1 344	4	153	157	
Materialåtervinning – extern	878	11 887	12 765	589	11 951	12 540	
Energåtervinning	889	4 767	5 656	722	5 014	5 736	
Totalt avfall avlett från bortskaflande	1 767	18 023	19 790	1 315	17 118	18 433	I enlighet med Trelleborgs koncernmiljöpolicy ska andelen avfall som avletts från bortskaflande kontinuerligt öka.
Förbränning	451	1 089	1 540	447	1 054	1 501	
Deponi	141	7 164	7 305	101	6 677	6 778	
Annat	368	952	1 320	420	1 810	2 230	
Totalt avfall avsett för bortskaflande	960	9 205	10 165	968	9 541	10 509	I enlighet med Trelleborgs koncernmiljöpolicy ska andelen avfall som är avsedd för bortskaflande kontinuerligt minska.
Total mängd avfall	2 727	27 228	29 955	2 283	26 659	28 942	

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN 2024, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	32
FINANSIELL INFORMATION	55
HÅLLBARHETSRAPPORT	116
Allmän information	117
Miljöinformation	128
Information om samhällsansvar	143
Information om styrning	155
EU:s taxonomi	160
Bestyrkanderapport	164
Flerårsöversikt hållbarhet	165
ÖVRIG INFORMATION	166